**Преподаватель: Клышников Игорь Дмитриевич**

**Группа 4 ТА**

**МДК.02.01 Управление коллективом исполнителей**

**Дата проведения: 27.03.2020 г.**

**Практическое занятие №26**

**Тема:** Построение структуры управления производственным участком. Определение типа организационной структуры.

**Цели занятия:**научиться анализировать деятельность структурного подразделения предприятия.

Для выполнения работы необходимо **знать:**

– типы организационных структур;

– виды и назначения структурных подразделений;

– делегирование полномочий.

Для выполнения работы необходимо **уметь:**

***–*** находить и использовать необходимую экономическую информацию;

– строить организационную структуру управления структурного подразделения согласно данным штатного расписания.

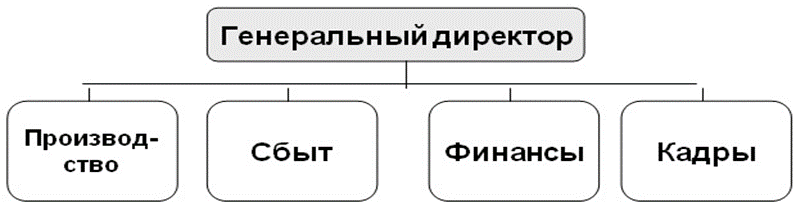
**ВРЕМЯ ВЫПОЛНЕНИЯ: 90 минут**

**ХОД РАБОТЫ:**

**Задание №1**

Как называется структура управления если группирование конкретных должностей в отделы. Строится на основе общих видов деятельности. (*Функциональная)*

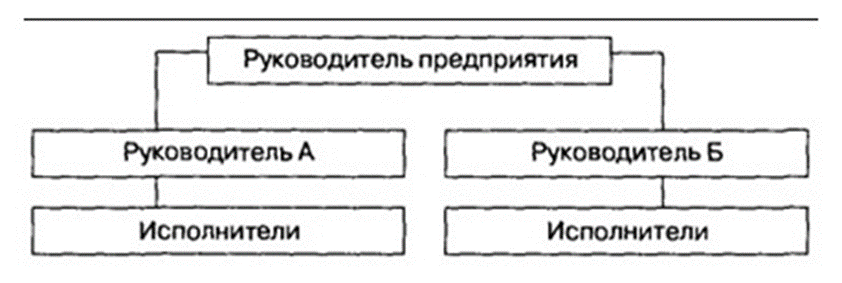
Начертите схему этой структуры управления.

****

**Задание №2**

Как называется структура управления если каждым подразделением руководит управленец, осуществляющий единоличное руководство подчиненными сотрудниками и сосредоточивший в себе все функции управления. Данный управленец в свою очередь подчиняется вышестоящему управленцу.( *Линейная структура)*

Начертите схему этой структуры управления.

****

**Задание №3**

Как называется структура управления если она предполагает одновременное группирование на одном уровне управление по нескольким критериям.

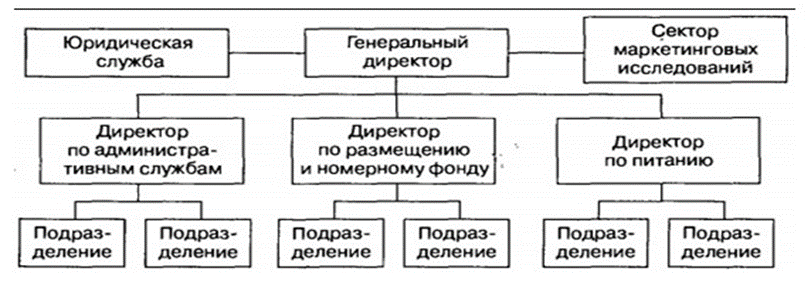
( *Матричная структура)*

****

**Задание №4**

Как называется структура управления, если назначение функциональных служб заключается в подготовке для линейных руководителей данных, чтобы те в свою очередь могли принять компетентное решение.

(*Линейно-функциональная структура)*

****

**Задание №5**

Как называется структура управления если критерием группирования должностей в дивизионы (отделы) выступают виды выпускаемой предприятием продукции, группы потребителей или регионы.( *Дивизиональная структура управления)*

****

Оформите отчет в тетрадях для практических занятий по МДК.02.01

**ОТЧЕТ должен содержать:**

1. Название работы.

2. Цели работы.

3. Задание.

4. Результаты практического занятия.

5. Выводы.

**ПРИМЕЧАНИЕ:**

1. Работа выполняется коллективно с индивидуальным оформлением отчета.

2. Необходимые рекомендации и пояснения по выполнению работы дает преподаватель.

3. Отчет должен быть выполнен аккуратно в соответствии с требованиями.

**КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ**

**1. Понятие организационной структуры.**

Под организационной структурой управления понимается упорядоченная совокупность взаимосвязанных элементов, находящихся между собой в устойчивых отношениях, обеспечивающих их функционирование и развитие как единого целого.

**2. Элементами структуры являются:**

отдельные работники, службы и другие звенья аппарата управления.

**3. В рамках структуры протекает управленческий процесс-**

движение информации и принятие управленческих решений

**4. Структура управления характеризуется наличием связей между ее элементами:**

*горизонтальные связи* носят характер согласования и являются, как правило, одноуровневыми;

*вертикальные связи* – это связи подчинения, которые возникают при наличии нескольких уровней управления, вертикальные связи бывают линейными и функциональными

**5.Существуют несколько типов организационных структур управления предприятием:** линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная, матричная.

**Преподаватель: Клышников Игорь Дмитриевич**

**Группа 4 ТА**

**МДК.02.01 Управление коллективом исполнителей**

**Дата проведения: 27.03.2020 г.**

**Практическое занятие №27**

**Тема:** Составление различных организационных структур АТП. Определение вида организационной структуры АТП

**Цели занятия**: продолжить формирование навыков по составлению организационных структур предприятия автотранспорта.

Для выполнения работы необходимо **знать:**

– значение и сущность организационных структур;

– основные элементы и виды организационных структур.

Для выполнения работы необходимо **уметь:**

**–** находить и использовать необходимую экономическую информацию;

– выявлять организационные структуры автомобильного транспорта.

**ВРЕМЯ ВЫПОЛНЕНИЯ: 90 минут**

**ХОД РАБОТЫ:**

**Задание 1**. Составьте организационную структуру управления автотранспортного предприятия: линейную, функциональную и матричную структуру.

Штат сотрудников включает следующие должности:

* Коммерческий директор;
* Заместитель директора по коммерческим вопросам;
* Главный бухгалтер;
* Заведующий складом;
* Грузчики;
* Юрист консультант;
* Мастер цеха;
* Начальник отдела кадров;
* Главный инженер;
* Наладчик;
* Инженер-механик;
* Заместитель директора по сбыту;
* Механики;
* Кладовщик;
* Начальник автоколонны;
* Заместитель директора по эксплуатации;
* Главный диспетчер;
* Менеджер;
* Водители;
* Инженер по технике безопасности;
* Ремонтные рабочие;
* Мастера зоны ТО;
* Мастер зоны ТР;
* Кассир;
* Диспетчер;
* Главный механик;
* Слесари;
* Бухгалтер расчетчик;
* Экономист;
* Сварщик;

Охарактеризовать полученные организационные структура с точки зрения преимуществ и недостатков. Заполнив таблицу.

Таблица - Преимущества и недостатки организационной структуры

|  |  |
| --- | --- |
| Преимущества | Недостатки |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**Задание 2.** Составить организационную штабную структуру предприятия, если дано:

* директор,
* главный инженер,
* технический отдел,
* заместитель директора по коммерческим вопросам,
* бухгалтерия,
* информационный отдел,
* отдел планирования,
* отдел кадров,
* заместитель директора по кадровым и социальным вопросам,
* главный экономист,
* отдел материально- технического обеспечения,
* отдел сбыта,
* финансовый отдел,
* отдел стандартизации,
* ремонтный цех,
* основные цеха,
* транспортный отдел,
* отдел маркетинга,
* отдел технического контроля,
* отдел организации труда и заработной платы,
* начальник производства,
* инструментальный цех.

Оформите отчет в тетрадях для практических занятий по МДК. 02.01

**ОТЧЕТ должен содержать:**

1. Название работы.

2. Цели работы.

3. Задание.

4. Результаты практического занятия.

5. Выводы.

**ПРИМЕЧАНИЕ:**

1. Работа выполняется коллективно с индивидуальным оформлением отчета или группами (по 2-3 человека).

2. Необходимые рекомендации и пояснения по выполнению работы дает преподаватель.

3. Отчет должен быть выполнен аккуратно в соответствии с требованиями.

**КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ**

1. Организационные структуры автотранспортного предприятия, и их специфика.
2. Основные отделы и подразделения автотранспортного предприятия.
3. Линейная организационная структура: назначение, сущность, преимущества и недостатки;
4. Матричная организационная структура: назначение, сущность, преимущества и недостатки;
5. Линейно-штабная организационная структура: назначение, сущность, преимущества и недостатки;
6. Дивизионная организационная структура: назначение, сущность, преимущества и недостатки.